



2016年度決算概要について

2017年5月23日

古河電池株式会社

取締役常務執行役員 高久 繁



目次



1. 16年度 決算概要
2. 17年度 業績予想
3. 参考資料

目次



- 1. 16年度 決算概要**
2. 17年度 業績予想
3. 参考資料

16年度決算ハイライト

連結業績	自動車セグメントの好調により、増収増益		
	売上高	55,320百万円	前年度比 2.2% (1,214百万円) 増
	営業利益	3,336百万円	前年度比 13.9% (408百万円) 増
自動車セグメント	国内での補修用電池やタイ子会社での自動車用電池の販売好調により増収増益		
	売上高	38,560百万円	前年度比 4.8% (1,750百万円) 増
	営業利益	1,571百万円	前年度比 50.0% (524百万円) 増
産業セグメント	国内の産業用電池の更新需要減により減収、製品ミックスの悪化や減収などにより減益		
	売上高	17,412百万円	前年度比 1.6% (292百万円) 減
	営業利益	1,564百万円	前年度比 10.6% (186百万円) 減
海外売上高	タイは自動車用電池の好調により増収増益、インドネシアも増収		
	売上高	18,429百万円	前年度比 2.9% (525百万円) 増
	売上高比率	33.3%	前年度比 0.2pt 増

※ セグメントの売上高は、セグメント間の内部売上高または振替高を含み、セグメント利益は営業利益（のれん償却前）ベースの数値です。

16年度決算の概要

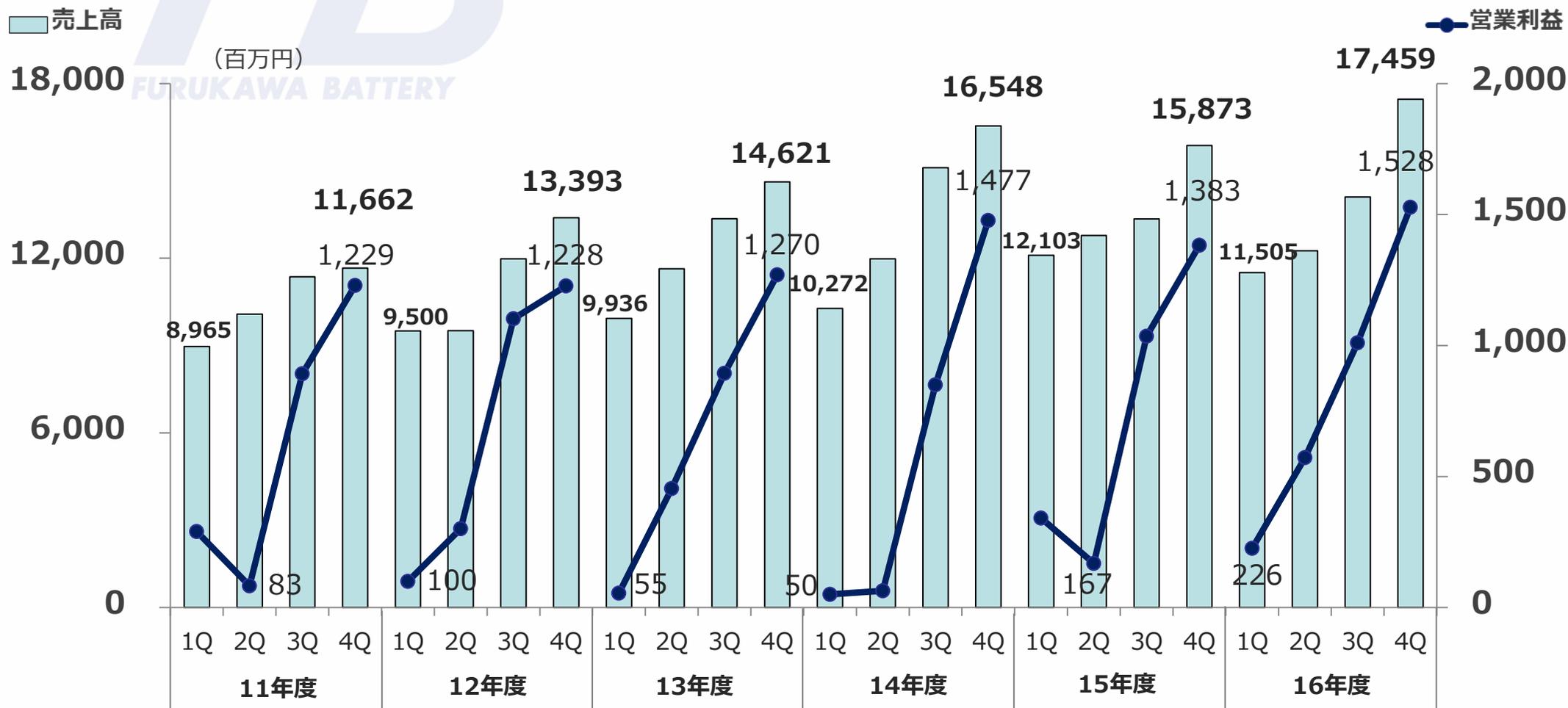
(百万円)

		15年度 実績	16年度 実績	前年度差 (増減)
売 上 高		54,106	55,320	1,214
	国 内	36,202	36,891	689
	海 外	17,904	18,429	525
営 業 利 益		2,928	3,336	408
対売上高比率		5.4%	6.0%	+0.6pt
経 常 利 益		2,898	2,892	△ 6
対売上高比率		5.4%	5.2%	△0.2pt
親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益		2,367	2,373	6
対売上高比率		4.4%	4.3%	△0.1pt

※ 切り捨て表記のため、数値の和・差と合計が一致しない場合があります。

連結売上高・営業利益の推移（四半期）

■ 昨年は暖冬の影響等もあり4Q伸び悩んだが、今年度はいわき工場の新設備もフルに稼動し、売上・利益とも前年同四半期比10%の増



セグメント別 16年度決算の概要

(百万円)

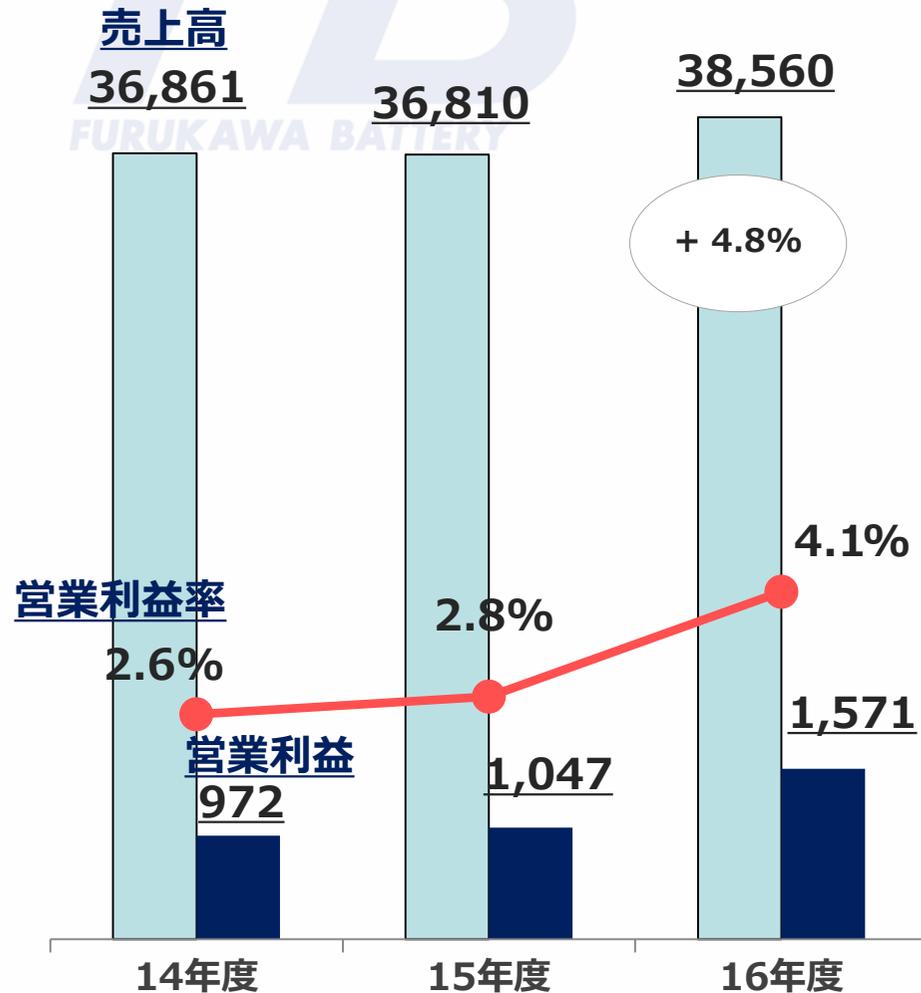
		15年度 実績	16年度 実績	前年度差 (増減)
自動車	売上高*	36,810	38,560	1,750
	営業利益*	1,047	1,571	524
	営業利益率(%)	2.8%	4.1%	
産業	売上高*	17,704	17,412	-292
	営業利益*	1,750	1,564	-186
	営業利益率(%)	9.9%	9.0%	
不動産	売上高*	374	390	16
	営業利益*	135	192	57
	営業利益率(%)	36.1%	49.2%	
その他	売上高*	700	726	26
	営業利益*	29	37	8
	営業利益率(%)	4.1%	5.1%	
全社	売上高	54,106	55,320	1,214
	営業利益	2,928	3,336	408
	営業利益率(%)	5.4%	6.0%	+0.6pt

* セグメントの売上高は、セグメント間の内部売上高または振替高を含み、セグメント利益は営業利益（のれん償却前）ベースの数値です。

※ 切り捨て表記のため、数値の和・差と合計が一致しない場合があります。

自動車セグメントの状況（連結）

(百万円)



■ 売上高* 38,560 百万円 (+1,750 百万円)

- 為替換算レートの影響を受けたものの国内外での補修用電池が堅調に推移し増収

■ 営業利益 1,571 百万円 (+524 百万円)

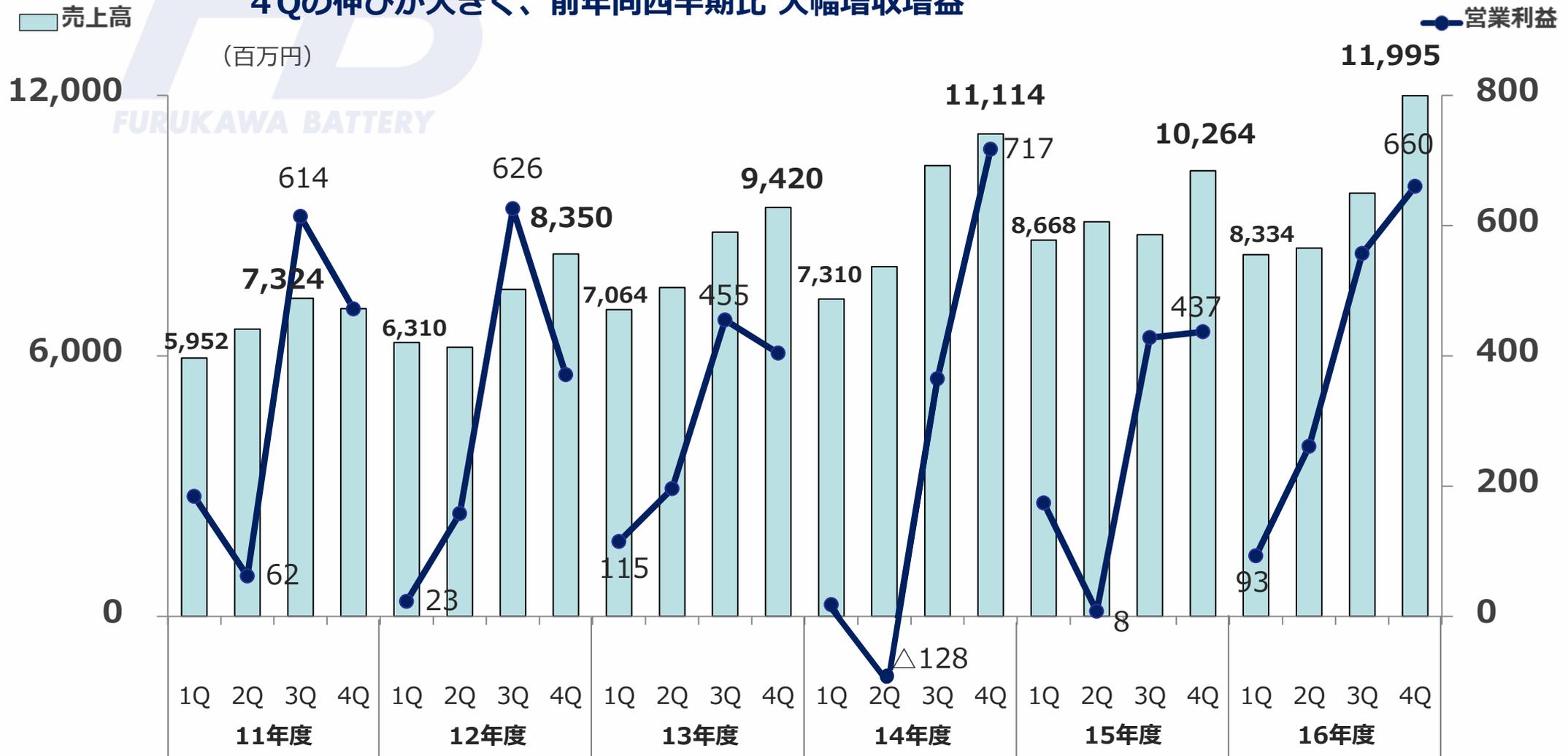
- 売上高の増加や新設備導入効果による売上原価減少により増益



* セグメントの売上高は、セグメント間の内部売上高または振替高を含み、セグメント利益は営業利益（のれん償却前）ベースの数値です。

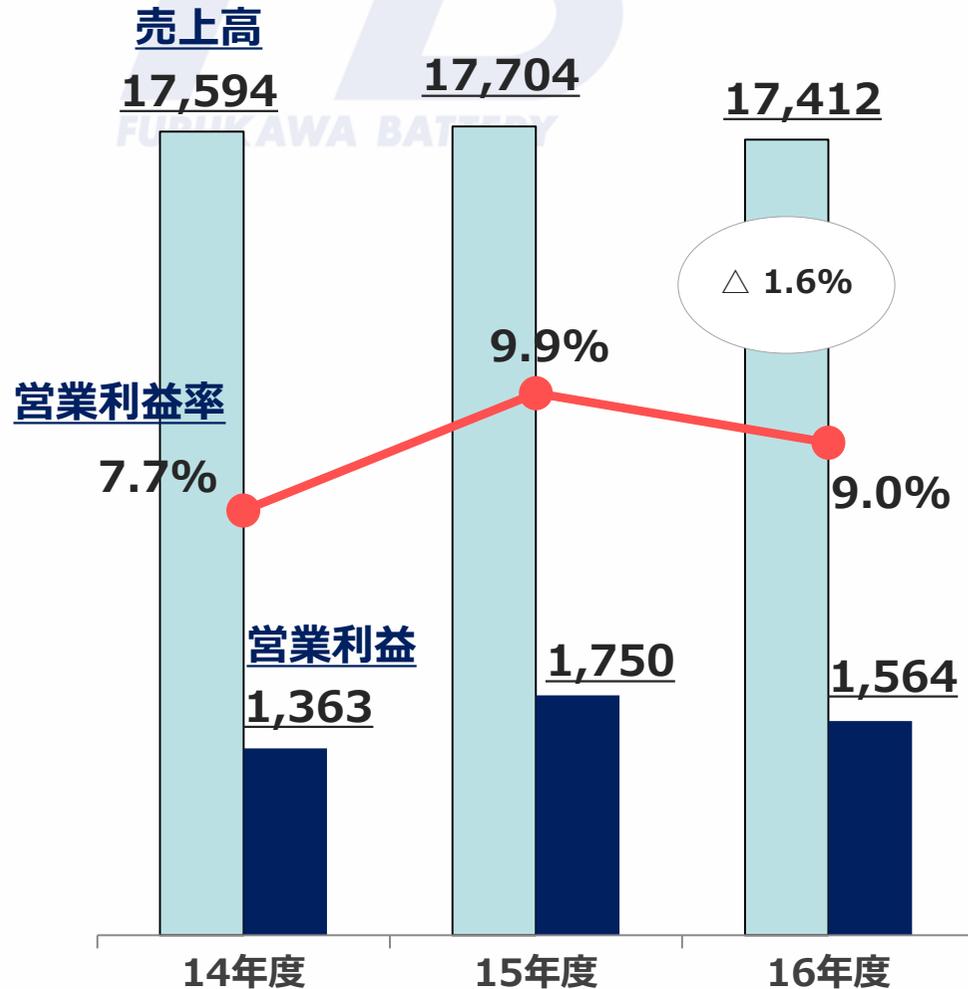
自動車セグメント 売上高・営業利益の推移

■ 16年度は高付加価値品の売上増加および増産等を含むコストダウンにより
4Qの伸びが大きく、前年同四半期比 大幅増収増益



産業セグメントの状況（連結）

(百万円)



■ 売上高* 17,412 百万円 (△292 百万円)

- 前年度上期の海外案件の反動等により減収

■ 営業利益 1,564 百万円 (△186 百万円)

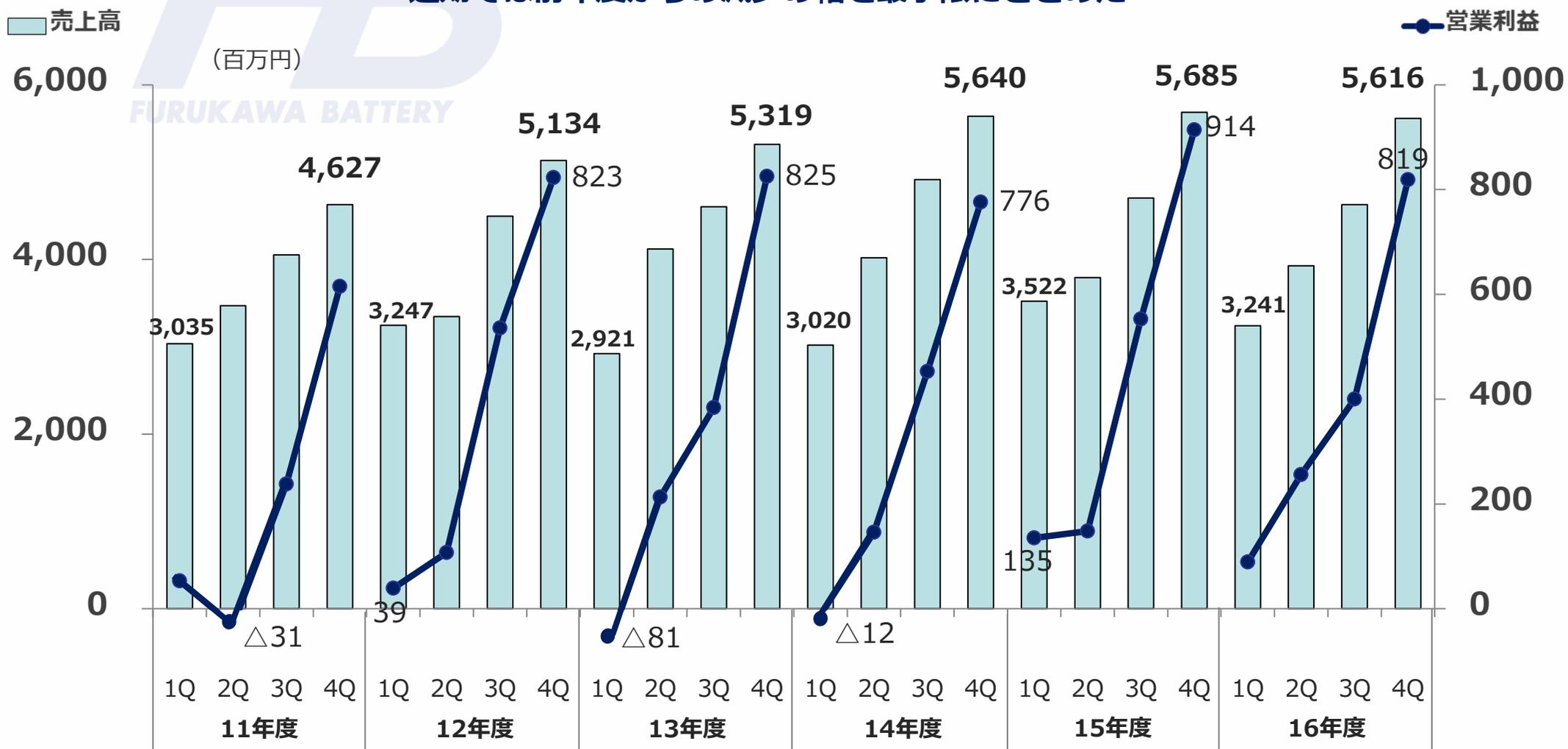
- 売上高の減少や製品ミックスの悪化等により減益



* セグメントの売上高は、セグメント間の内部売上高または振替高を含み、セグメント利益は営業利益（のれん償却前）ベースの数値です。

産業セグメント 売上高・営業利益の推移

■ 16年度4Qは前年同四半期比減収減益も堅調に推移し
通期では前年度からの減少の幅を最小限にとどめた



海外展開の状況

インド【技術支援】

Exide Industries Limited

自動車用/二輪車用

中国【技術支援】

青島亞通达铁路设备有限公司 (ATD)

鉄道車両用(アルカリ)

山东圣阳电源股份有限公司 (Sacred Sun)

産業用鉛

Inter Far East Wind International CO., LTD.

(アイウィンド : I-WIND社)

タイで風力発電ビジネスを展開。
タイ国内初蓄電システムの構築に
当社のUltraBatteryを採用

タイ【連結（完全）子会社】



SIAM FURUKAWA CO., LTD.

(サイアム・フルカワ社 : SFC)

自動車用電池の販売が堅調に推移
連結業績の増収・増益に寄与
借入金なしの健全な経営状況

ベトナム【資本提携】

Dry Cell and Storage Battery Joint Stock Company

(ドライセルアンドストレージバッテリー : PINACO)

16年9月に株式取得。Vietnam National Chemical Group(国営)に
次ぐNo.2株主に

インドネシア【連結子会社】



PT. FURUKAWA INDOMOBIL BATTERY MANUFACTURING

(フルカワ インドモービルバッテリー マニュファクチャリング : FIBM)

2015年2月 新工場竣工。サリム財閥と提携。販売網の拡充に注力中

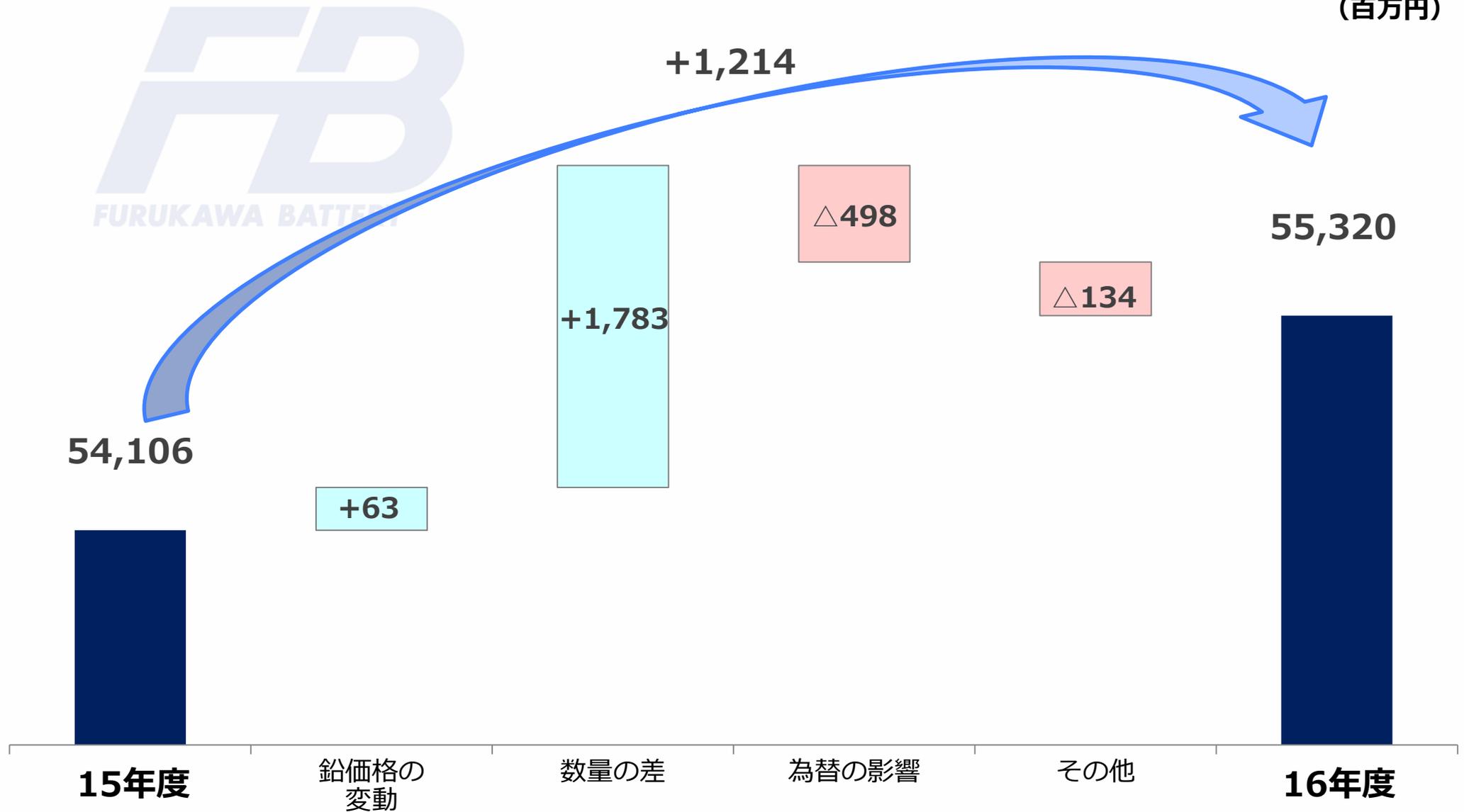
海外売上高の状況

- 12年度ごろからのタイ子会社の安定化・事業拡大などにより、海外売上高は増加傾向
- 18年度には53.1%、20年度には60%を目指す



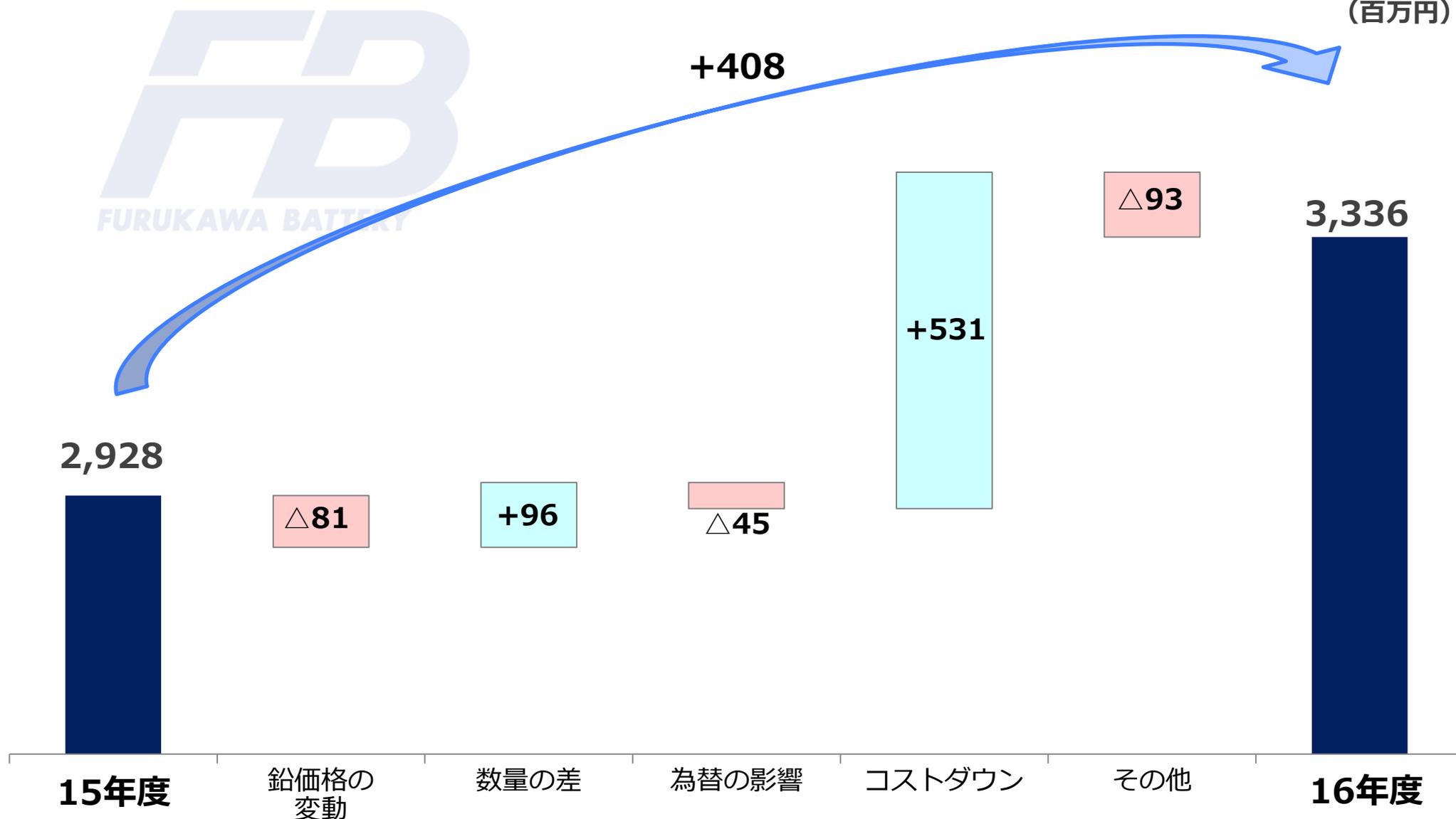
連結売上高増減（前年度比）

(百万円)



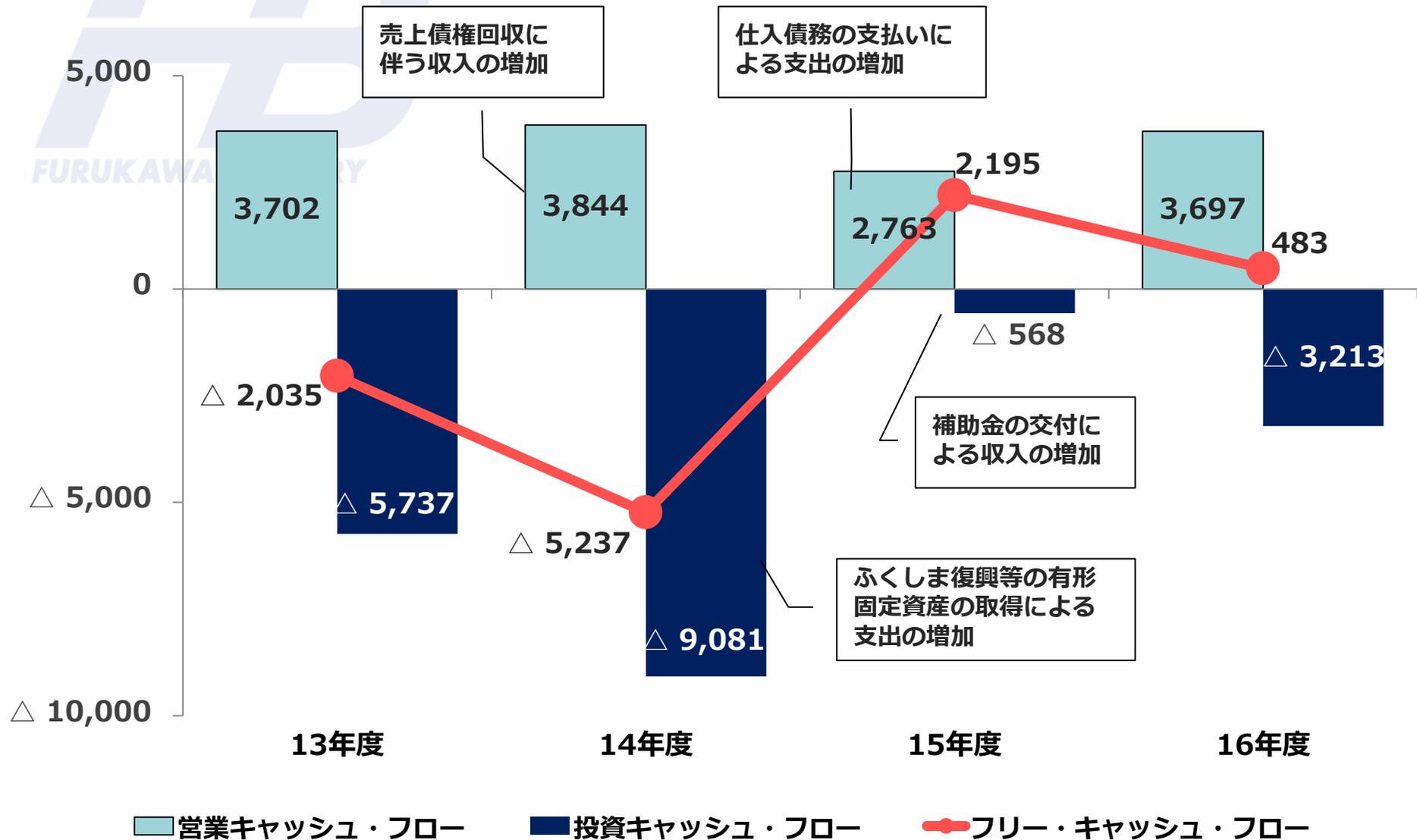
連結営業利益増減（前年度比）

(百万円)



連結キャッシュ・フローの状況

(百万円)



財政状態(連結)に関する経営指標

(百万円)

	16年3月末	17年3月末	前年度末比	16年12月末
総資産	50,409	55,023	4,614	50,585
流動資産	21,674	24,733	3,058	22,019
固定資産	28,734	30,290	1,555	28,566
純資産	19,552	21,891	2,338	19,651
有利子負債	11,537	13,250	1,713	12,191
自己資本	18,383	20,607	2,224	18,851
自己資本比率	36.5%	37.5%	+1.0pt	37.3%
D / E レシオ	0.6倍	0.6倍	0.0pt	0.6倍
総資産経常利益率 (ROA)	5.7%	5.5%	△ 0.2pt	—
自己資本利益率 (ROE)	13.4%	12.2%	△ 1.2pt	—

※ 切り捨て表記のため、数値の和・差と合計が一致しない場合があります。

バランスシート(連結)の状況 (17年3月末時点)

前年度末比
(百万円)

流動資産

24,733 百万円

+3,058

現金等の増加など

負債

33,131 百万円

+2,275

借入金増加など

固定資産

30,290 百万円

+1,555

設備投資・投資有
価証券の増加など

純資産

21,891 百万円

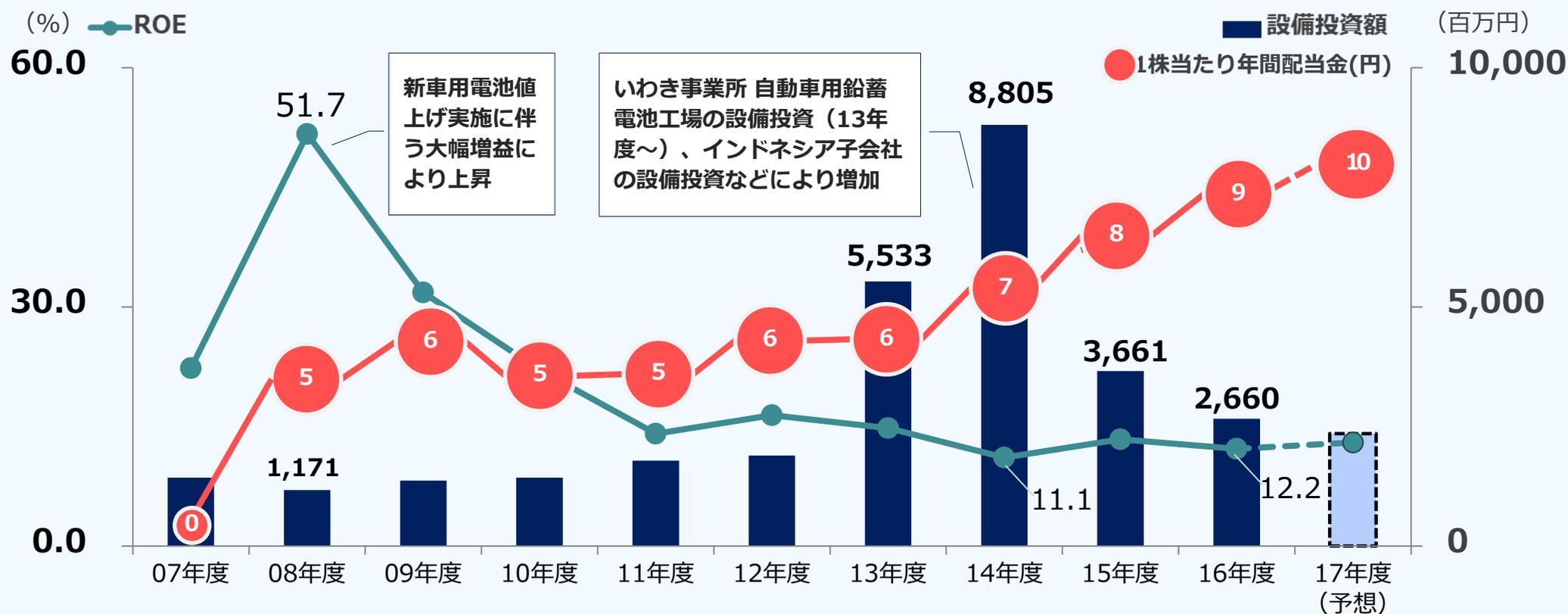
+2,338

増益による利益剰
余金の増加など

総資産 55,023 百万円

設備投資・ROE・配当金の推移

- 13～15年度、いわき工場復興とインドネシア新工場設立を同時進行
⇒ 国内向け高付加価値製品の生産・品質向上に注力しつつ、海外事業の拡大に着手
- 会社の成長への投資と安定配当による株主還元の両立を意識した経営を継続



配当金総額 (百万円)	07年度	08年度	09年度	10年度	11年度	12年度	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度 (予想)
配当金総額 (百万円)	—	163	196	163	163	196	196	229	262	295	327

目次



1. 16年度 決算概要
- 2. 17年度 業績予想**
3. 参考資料

17年度上期業績予想（連結）

（百万円）

		15年度上期 実績	16年度上期 実績(a)	17年度上期 予想(b)	前年同期差 (b-a)
売 上 高		24,881	23,756	30,000	6,244
	国 内	15,378	15,499	—	—
	海 外	9,503	8,257	—	—
営 業 利 益		509	798	400	△ 398
	対売上高比率	2.0%	3.4%	1.3%	+0.3pt
経 常 利 益		602	623	300	△ 323
	対売上高比率	2.4%	2.6%	1.0%	△0.9pt
親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益		516	515	250	△ 265
	対売上高比率	2.1%	2.2%	0.8%	△1.1pt

※ 切り捨て表記のため、数値の和・差と合計が一致しない場合があります。

17年度通期業績予想（連結）

（百万円）

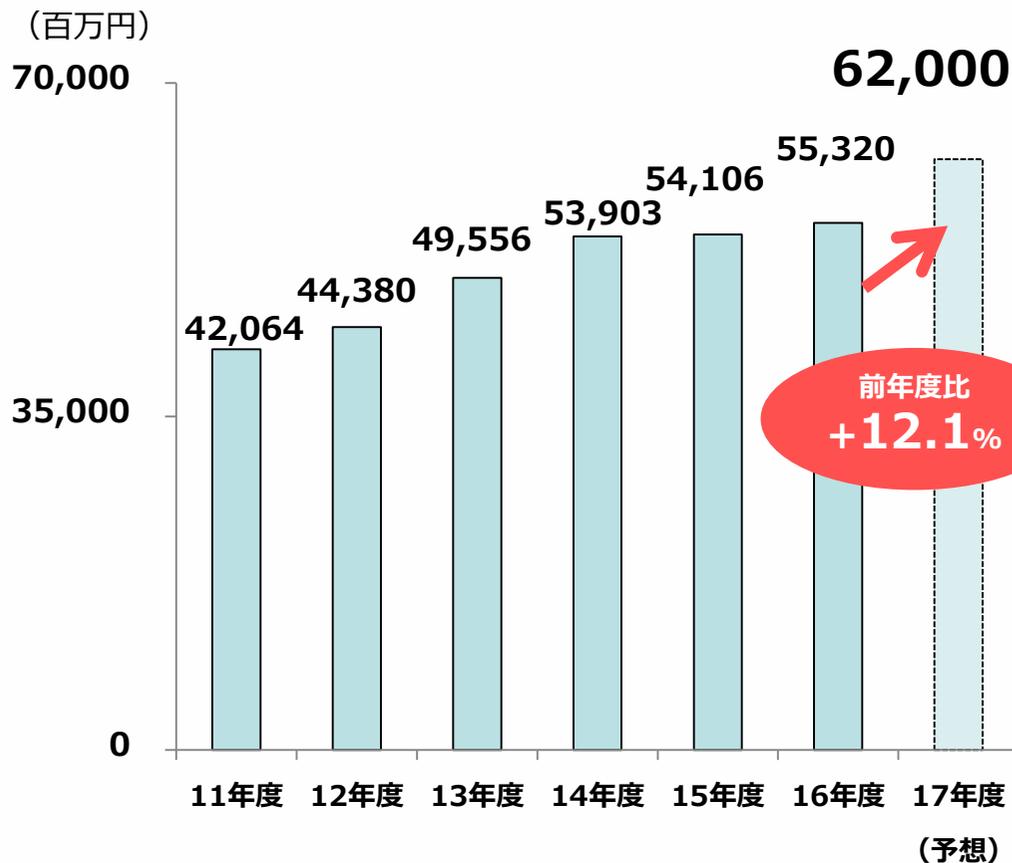
		15年度 実績	16年度 実績(a)	17年度 予想(b)	前年度差 (b-a)
売 上 高		54,106	55,320	62,000	6,680
	国 内	36,202	36,891	—	—
	海 外	17,904	18,429	—	—
営 業 利 益		2,928	3,336	4,000	664
対売上高比率		5.4%	6.0%	6.5%	+0.5pt
経 常 利 益		2,898	2,892	3,600	708
対売上高比率		5.4%	5.2%	5.8%	+0.6pt
親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益		2,367	2,373	2,700	327
対売上高比率		4.4%	4.3%	4.4%	+0.1pt

※ 切り捨て表記のため、数値の和・差と合計が一致しない場合があります。

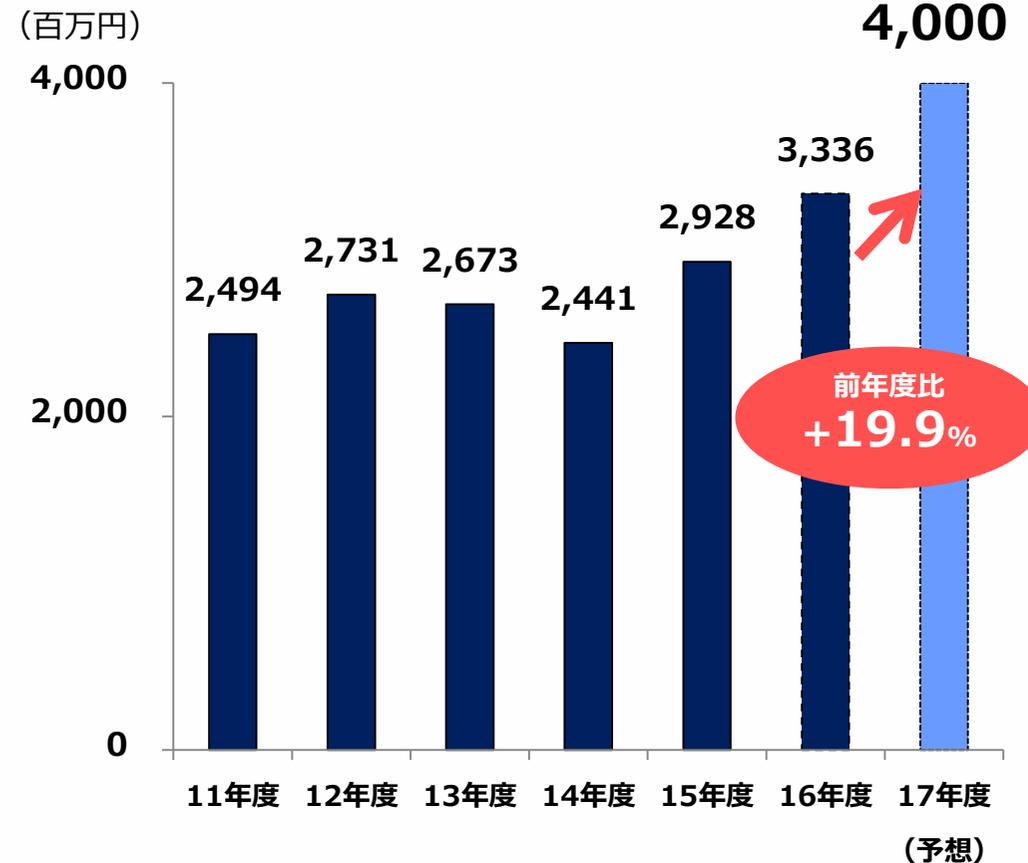
連結業績の推移

- インドネシアは前年度比増収増益をねらう
- 営業利益率は、18年度には7.5%、20年度には9.2%を目指す

■ 連結売上高

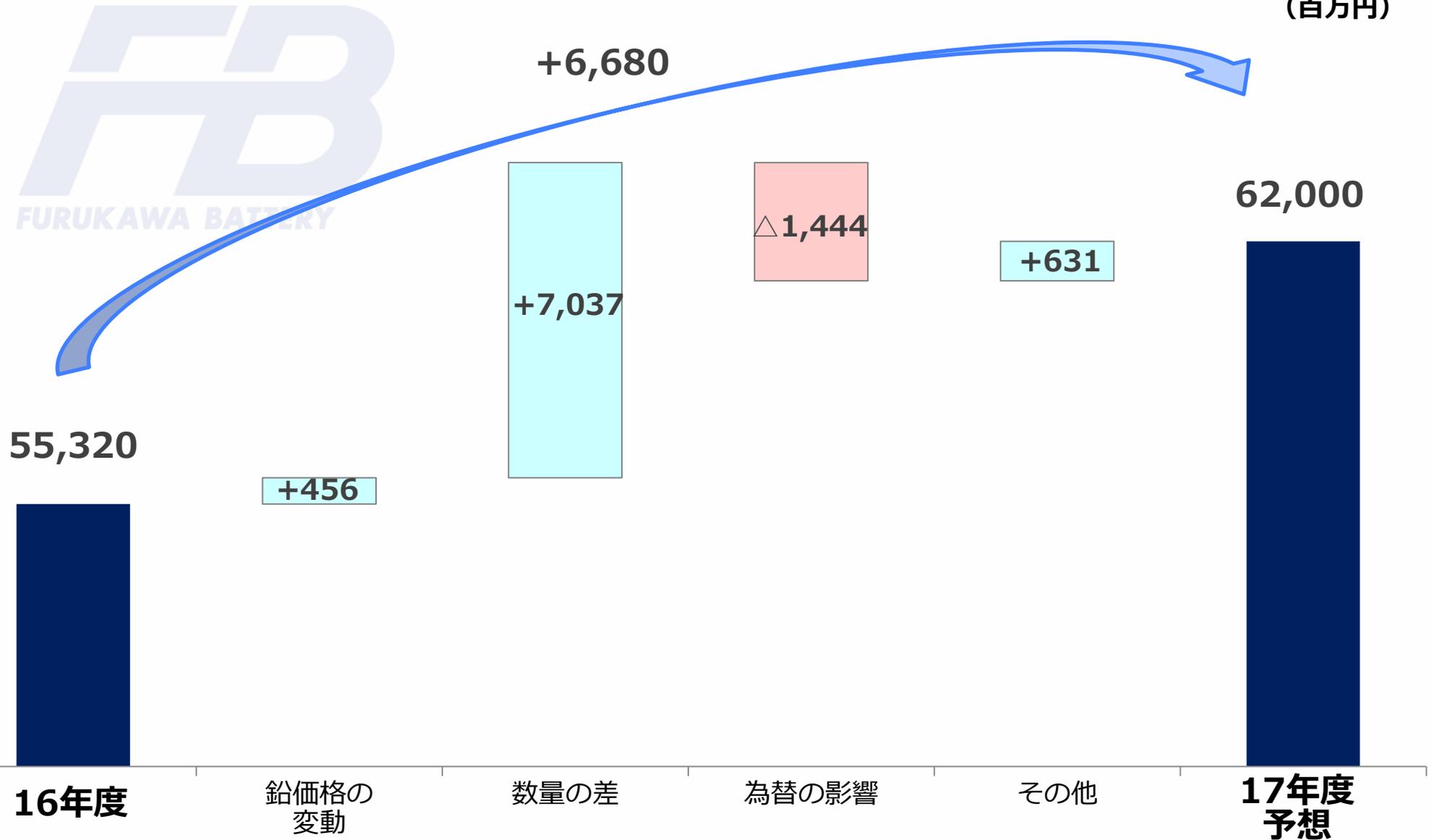


■ 連結営業利益



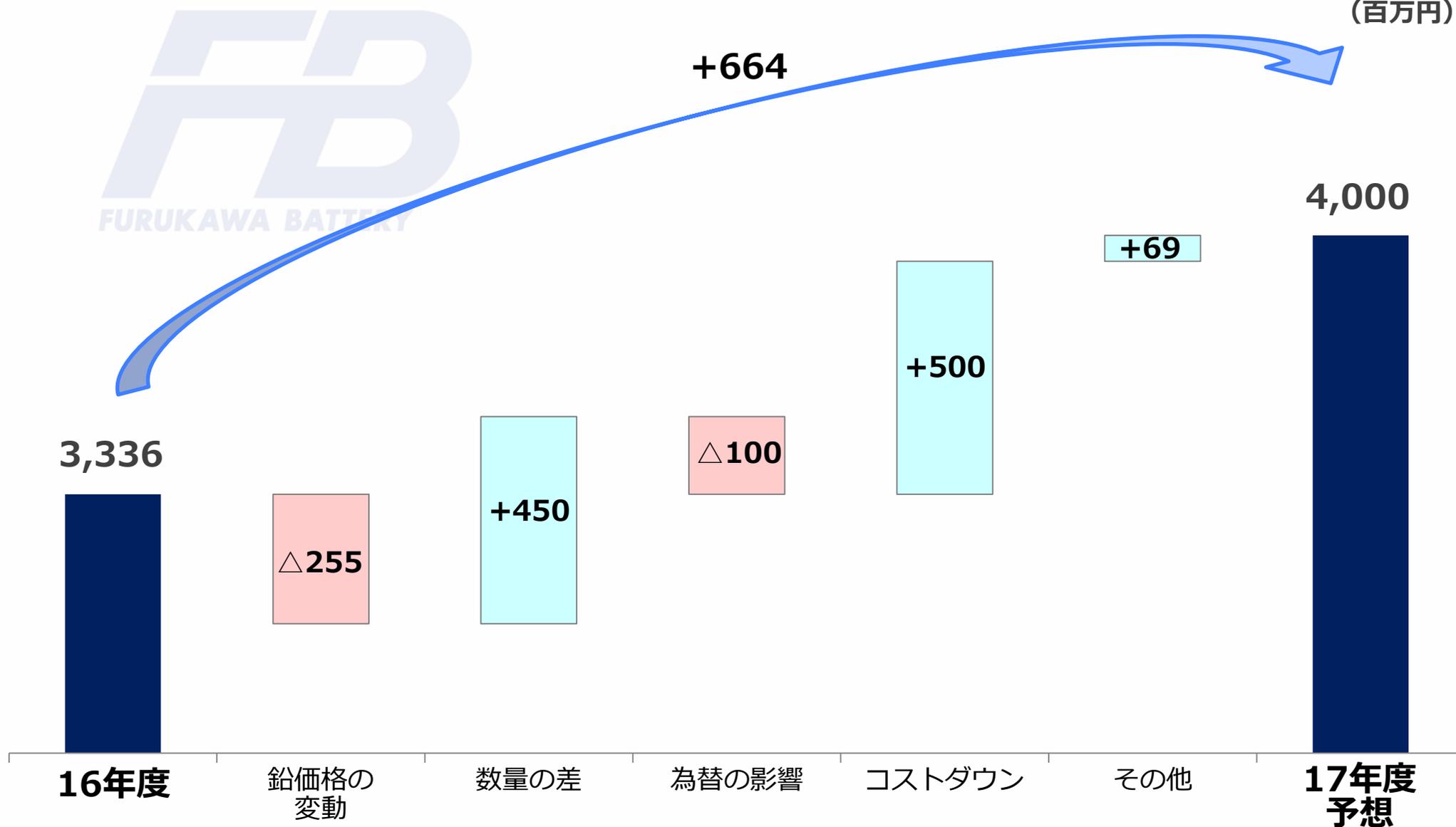
連結売上高増減（前年度比）

(百万円)



連結営業利益増減（前年度比）

(百万円)



将来情報についての注意事項

本資料における当社および当社グループの今後の計画、見通し、戦略等の将来情報に関する記述は、当社が現時点で入手可能な情報から合理的であると判断する一定の前提にもとづいており、実際の業績等の結果は、想定と大きく異なる可能性があります。これら将来情報に関する記述には、多様なリスクや不確実性が内在しており、主要なものとして以下が挙げられますが、これらに限られるものではありません。

- ・ 為替相場の変動による影響
- ・ 主要製品に使用される原材料の価格変動
- ・ 海外における政治的および社会的リスク
- ・ 取引先の業績悪化等
- ・ 自然災害の影響

なお、本資料に含まれる記述は、有価証券の募集を構成するものではありません。

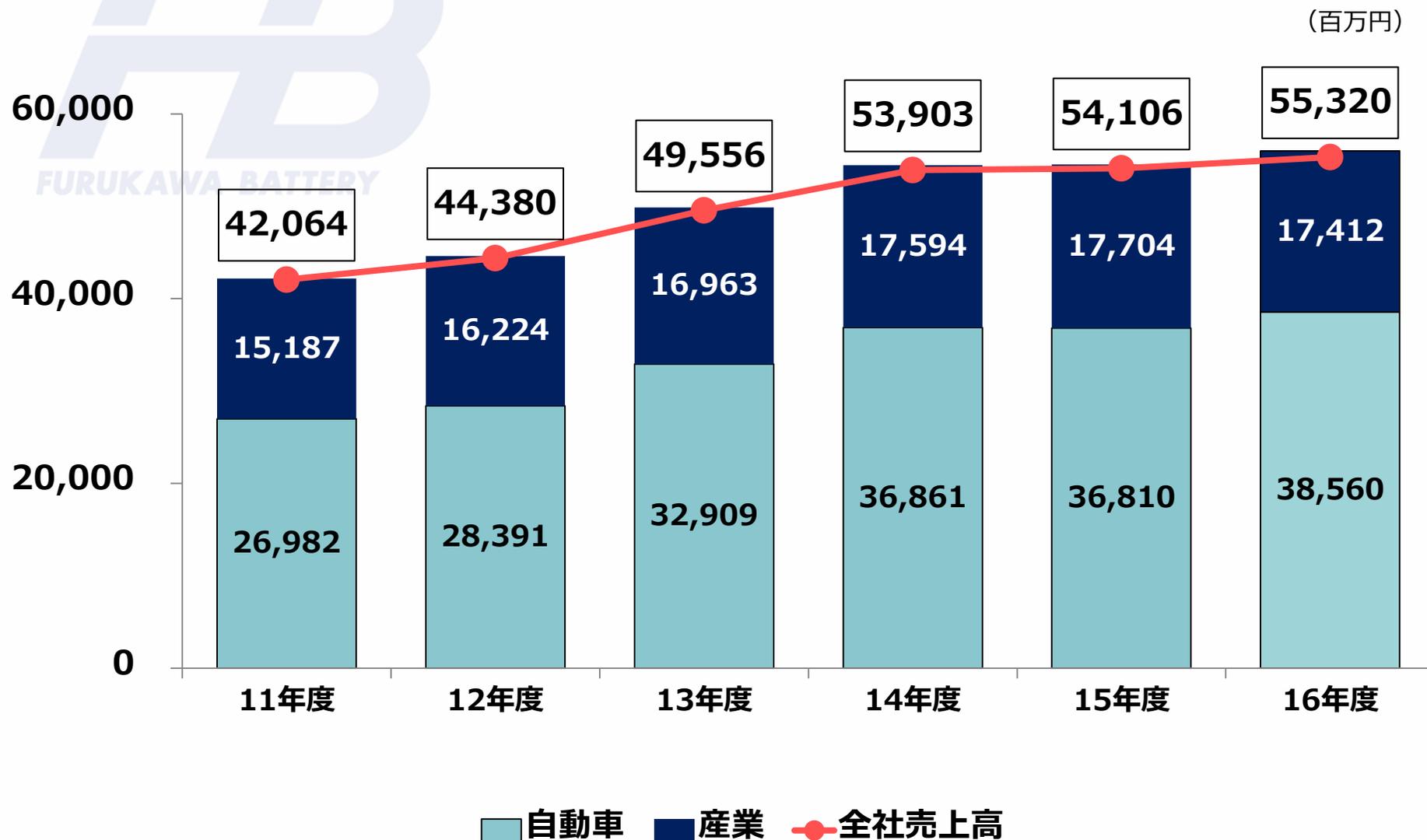
(注) 当社の連結財務諸表作成に関する会計基準は「日本会計基準」を採用しています。
年度表記について、15年度は2016年3月期、16年度は2017年3月期（以下同様）を表しています。

目次



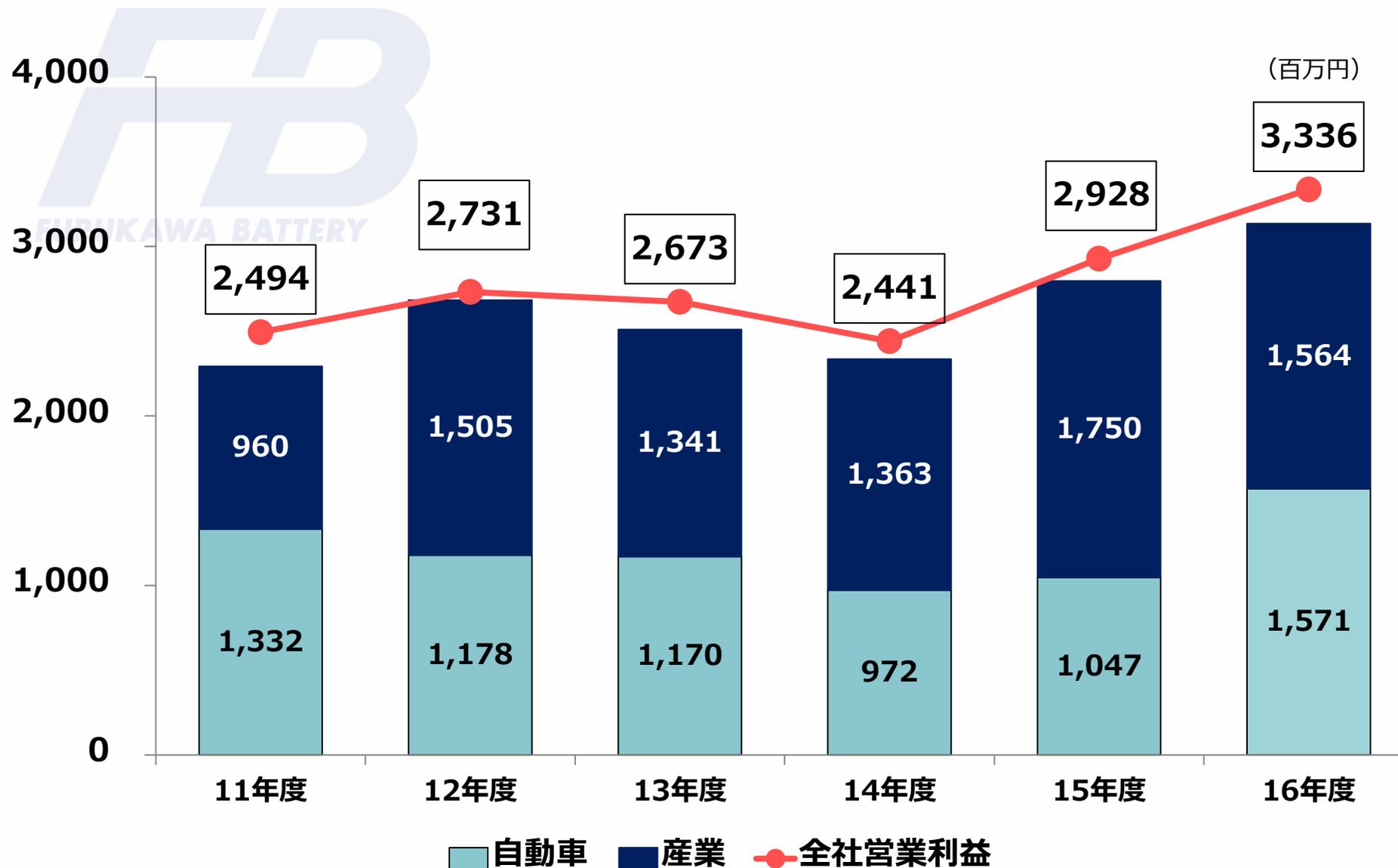
1. 16年度 決算概要
2. 17年度 業績予想
3. **参考資料**

自動車／産業セグメントの売上高の推移



* セグメントの売上高は、セグメント間の内部売上高または振替高を含みます。

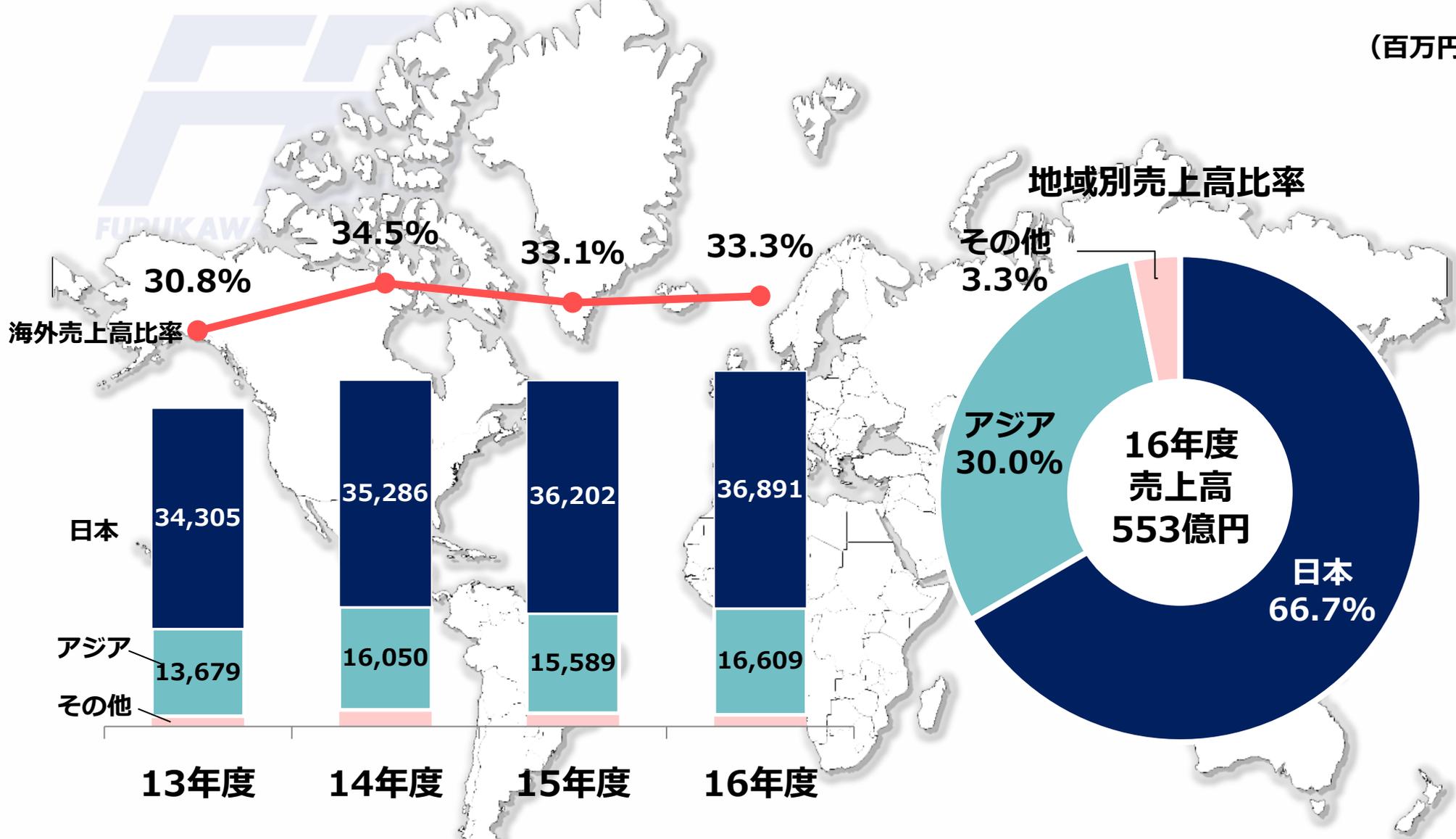
自動車／産業セグメントの営業利益の推移



* セグメント利益は営業利益（のれん償却前）ベースの数値です。

地域別売上高

(百万円)



※ 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国または地域に分類しています

個別業績の概要

(百万円)

	14年度 実績	a.15年度 実績	b.16年度 実績	前年度差 (b-a)
売上高	37,266	37,717	37,979	262
営業利益	1,260	2,044	2,114	70
対売上高比率	3.4%	5.4%	5.6%	+0.2pt
経常利益	1,555	2,358	2,469	110
対売上高比率	4.2%	6.3%	6.5%	+0.2pt
当期純利益	899	1,606	1,709	102
対売上高比率	2.4%	4.3%	4.5%	+0.2pt
鉛建値 (千円/t)	281.2	273.5	275.0	1.5

個別財政状態に関する経営指標

(百万円)

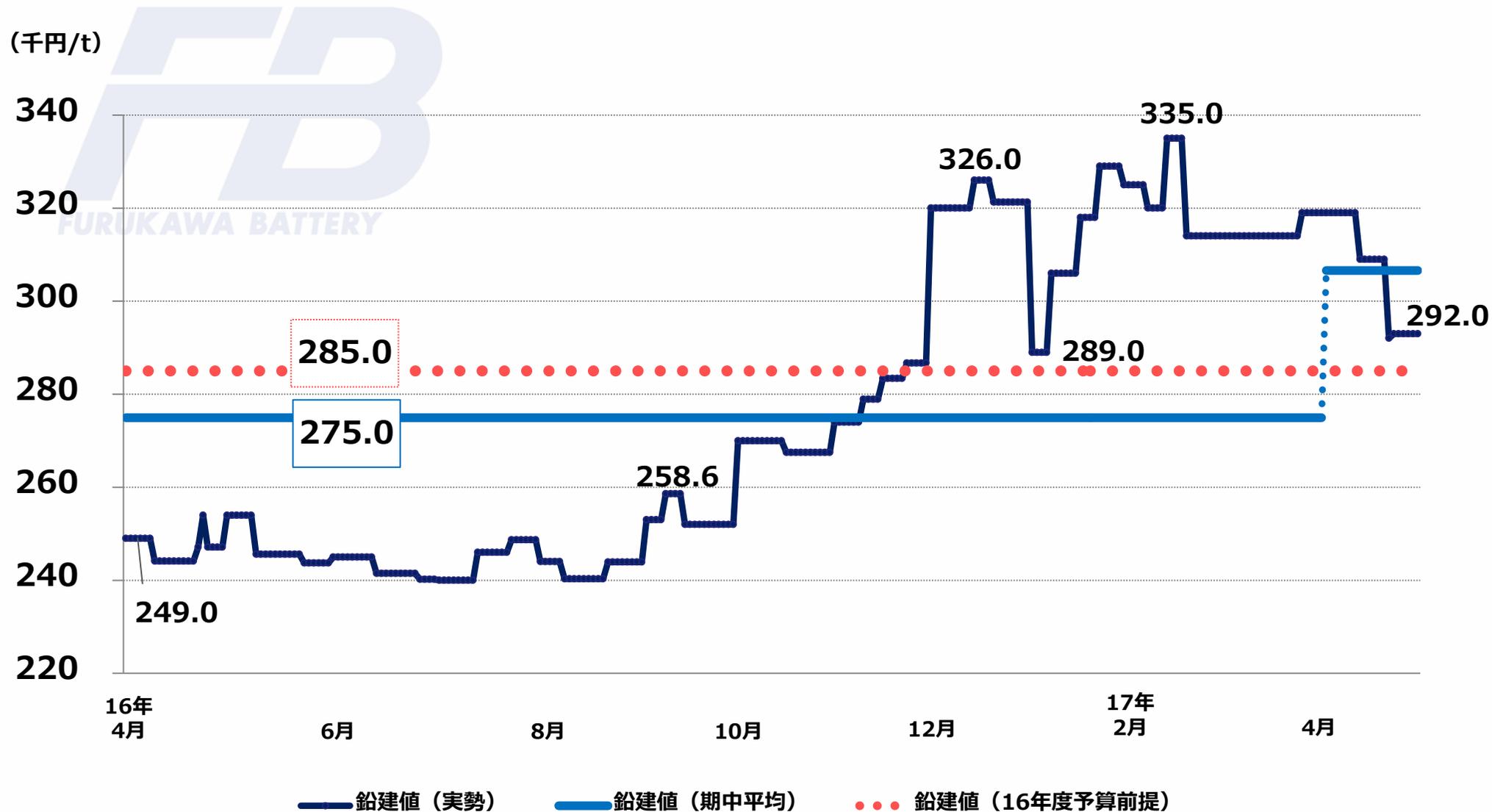
	16年3月末	17年3月末	前年度末比	16年12月末
総資産	32,346	35,844	3,498	33,395
純資産	11,587	13,344	1,757	12,387
有利子負債	5,200	6,600	1,400	5,920
自己資本比率	35.8%	37.2%	+1.4pt	37.1%
D / E レシオ	0.4倍	0.5倍	+0.1pt	0.5倍
総資産利益率 (ROA)	5.0%	4.8%	△0.2pt	—
自己資本利益率 (ROE)	13.9%	12.8%	△1.1pt	—

※ 切り捨て表記のため、数値の和・差と合計が一致しない場合があります。

鉛建値価格推移 (07~16年度)

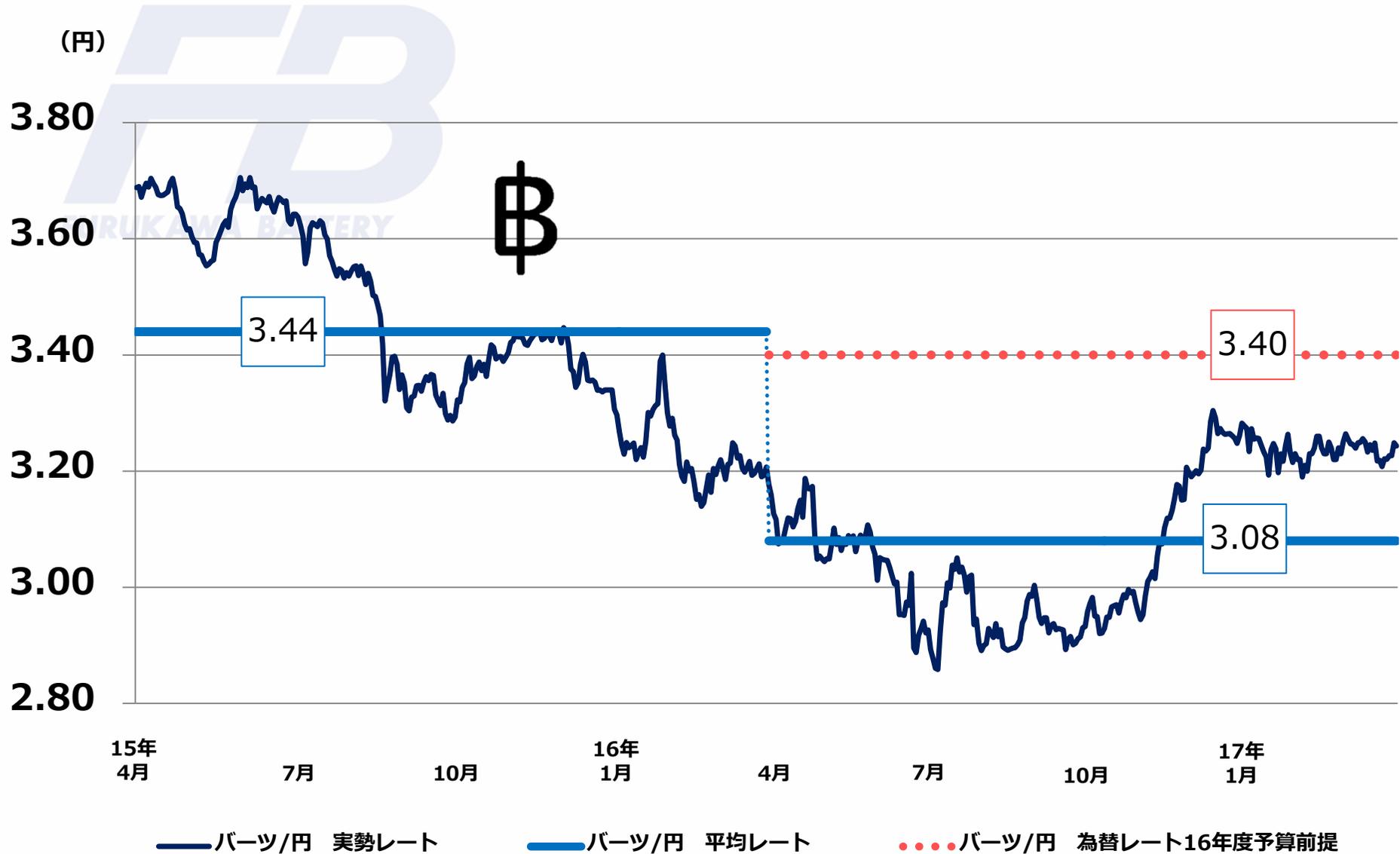


鉛建値価格推移 (16年4月~17年4月)



※17年度予算前提：285千円/t

為替レートの推移



※17年度予算前提 1パーツ=3.00円

株価推移 (07~16年度)

